

# ■ 知の創造研究会主催 8月3日パネル討論会の写真集

作成者: 松本 優(メルマガ編集長)

## ★ 今回のパネル討論会の趣旨・狙い(植木部会長からの案内より)

知の創造研究会(第24回)は、これまでのイノベーション・知の創造研究の成果を踏まえて、4名の専門家によるパネル討論会「イノベーション人材・リーダーの育成と組織変革のあり方」を下記の要領で行ないます。

日本発グローバル・イノベーションをいかに推進していくのかという課題は、今日重要性を増しており、その課題解決が急務になっております。そこで、①グローバル企業コマツの顧問をされている日置政克氏、②世界20万人のコンサルスタッフを有すデロイトトーマツコンサルティング社パートナーの萩倉亘氏、シニアマネジャーの藤井剛氏、③エーザイ理事・知創部長の高山千弘氏に下記の論題で発表をして頂き、パネル討論会を行います。

パネルディスカッションでは、次の3つを共通論点とします。

- ① イノベーション人材と組織をどう創るか? イノベーション・ウェイの人と 環境づくりの仕組み(経営理念、多様性のマネジメント、組織の変革、人材育成等)
- ② どのようなリーダーがイノベーションを率いていくか?
- ③ オープンイノベーションによる価値協創の課題と挑戦: 社会課題解決型イノベーション・新事業創出の活性化

参加者全員による質疑・討論も行い、実践的な課題解決策と今後のあり方について一緒に考えてみたいと思います。

## ★「パネル討論会の概要」

日時: 8月3日(土) 午後1時20分~5時50分

会場: エーザイ小石川ナレッジセンター会議室(エーザイ本館前)

テーマ: 「イノベーション人材・リーダーの育成と組織変革のあり方」

パネル討論: 4名報告各35分+質疑各10分、パネル・全体討論各50分

論題1:

コマツのウェイマネジメントとグローバル人材育成

日置政克氏(株)コマツ顧問(前常務役員)

論題2:

日本発グローバル・イノベーションの創出戦略と実践—社会課題

解決型イノベーション・新事業創出の組織変革と成功事例—

萩倉亘氏 デロイトトーマツコンサルティング社パートナー

藤井剛氏 同社シニアマネジャー

論題3:

KMリーダーの人材育成—SECIを利用したイノベーションプロセス

高山千弘氏 エーザイ(株)理事・知創部長

司会: 植木英雄氏(東京経済大学 経営学部教授)



(エーザイ小石川ナレッジセンター)

## ◆知の創造研究部会主催 8月3日パネル討論会の写真集

### ★植木部会長の挨拶と進め方の説明等



(植木英雄部会長挨拶と本日の進め方の説明)



(開始時の全体の様子、参加者 30 名)

### ★発表1. コマツのウェイマネジメントとグローバル人材育成 日置政克氏(株)コマツ顧問(前常務役員)



(講師の 日置 政克氏)



(質問の矢澤会員)

### ★発表2. 日本発グローバル・イノベーションの創出戦略と実践—社会課題解決型イノベーション・ 新事業創出の組織変革と成功事例— 萩倉亘氏 デロイトトーマツコンサルティング社パートナー、藤井剛氏 同社シニアマネジャー



(講師の 萩倉 亘氏 )



(講師の 藤井 剛氏)



(質問の 矢澤会員)



(質問の 小沢教授)



(質問の 井川教授(日本大学大学院))



(質問の 八代会員)



(質問の 荒木会員)



(質問の 久米 克彦 副理事長)

★発表3. KMリーダーの人材育成—SECIを利用したイノベーションプロセス  
高山千弘氏 エーザイ(株)理事・知創部長



(講師の 高山 千弘氏)



(質問の 大島会員)



(質問の 齋藤会員)



(質問者 法人会員 IBM の鹽野会員)



(質問の 佐脇会員)



(会場の様子)

## ★パネルディスカッション

植木部会長の司会で先の発表を踏まえ3つのテーマに沿って4名のパネラー間でディスカッションを進めた後、会場の方からも意見を聞いたり、初参加の方の感想なども含め質疑応答を行った。



(↑ 司会の植木部会長)



(パネルの皆さん 左より 日置氏、高山氏、萩倉氏、藤井氏)



元ヤクルト専務でグローバル展開に経験豊富な平野会員(写真左上)と日本 IBM の鹽野会員(右上中)及び欧州事  
 状に詳しい小沢教授にも意見を聞いたり、情報提供をしていただいた。



初参加のフィリピン出身ライアン氏(左上)と井川教授(上中)にも感想や意見を聞いた。そして充実した討論会は  
 終了した。(お二人は、これを機会に本研究部会所属学会員になっていただきました。)

●帰りにナレッジセンターの玄関の壁に貼られた、“hhc” 生みの親、エーザイを素晴らしいナレッジ先進企業  
 へ導いた内藤晴久会長の直筆のプレート(写真右上)を見て、筆者は高山氏の日ごろの発表とあわせて感動を新た  
 にした。

◆情報交換・懇親会の様子



(平野氏)

(進 氏)

(植木 真理子教授)←祝教授昇進!

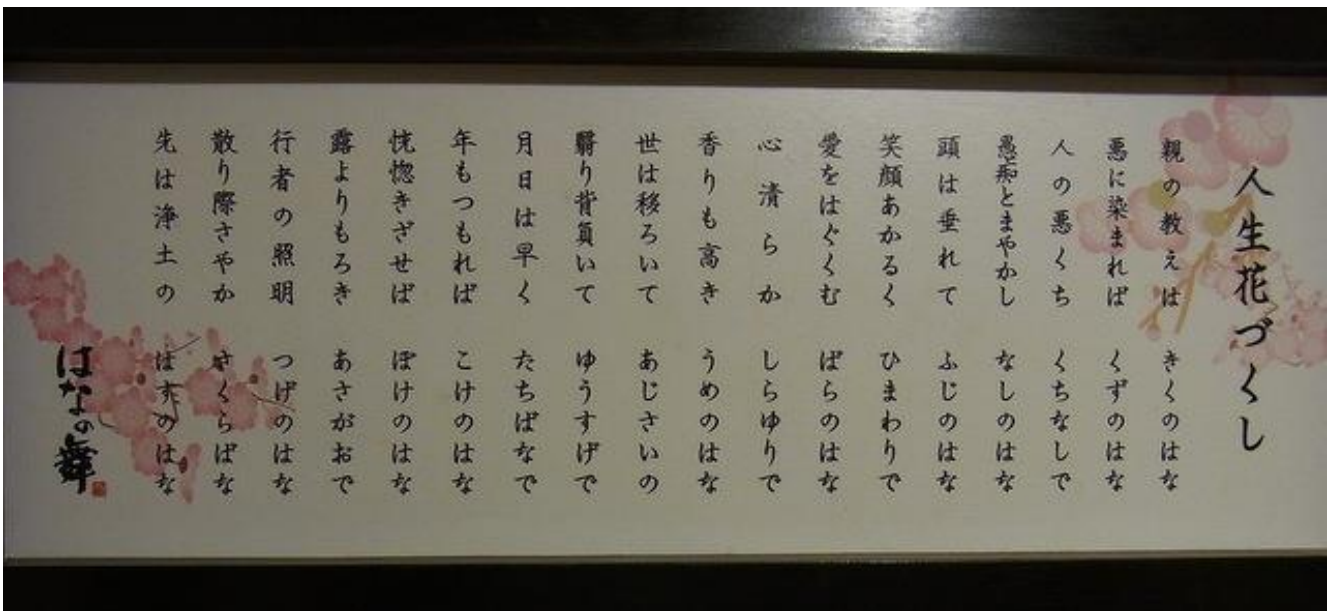


(松本氏)



(発表者、質問者等すでに写真が掲載された方はここでは原則としてお名前紹介はしていません。但し平野氏は前の写真で顔がよく見えなかったため改めて紹介。またほとんどの質問者は所属、役職等省略し会員といたしましたことお許してくださいm(\_\_)m。

●今回の懇親会では1人1人自己紹介と近況をしゃべっていただきましたが、その中にいろいろためになる情報や珍しい情報、愉快なお話などありよいコミュニケーションがはかれました。



(懇親会を行った茗荷谷駅前の「はなの舞」のトイレに貼ってあった「人生花づくし」。癒されたのでパチリ)